

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Batasan Masalah.....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	5
2.1. Pengertian Proyek	5
2.2. Perencanaan Proyek	6
2.3. Pengendalian Proyek.....	8
2.3.1. Proses Pengendalian Proyek	9
2.3.2. Fungsi Pengendalian Proyek.....	11
2.3.3. Faktor Penghambat Proses Pengendalian Proyek	11
2.4. Pengertian Manajemen.....	12
2.4.1. Pengertian Manajemen Biaya	12
2.4.2. Pengertian Manajemen Waktu	13
2.5. Metode dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu	15
2.5.1. Metode Analisis Varians.....	15

2.5.2. Varians dengan Grafik “S”	16
2.5.3. Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value Concept</i>).....	17
2.5.4. Konsep <i>Earned Value</i> Pada Kinerja Proyek.....	19
2.6. Penelitian Terdahulu	24
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1. Metode Penelitian.....	29
3.2. Lokasi Penelitian	29
3.3. Data Proyek.....	30
3.4. Sumber Data.....	30
3.5. Analisis Data	31
3.6. Teknik Analisis.....	32
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1. Analisis Data	35
4.2. Data Proyek Awal	35
4.2.1. Rencana Anggaran Biaya.....	35
4.2.2. Durasi Waktu Pekerjaan Proyek	36
4.3. Analisis Perhitungan <i>Earned Value</i>	38
4.3.1. Perhitungan Persen Bobot Rencana Pelaksanaan Proyek	38
4.3.2. Nilai BCWS (<i>Budgeted Cost of Work Scheduled</i>)	40
4.3.3. Perhitungan Persen Bobot Aktual Pelaksanaan Proyek	41
4.3.4. Nilai BCWP (<i>Budgeted Cost of Work Perfomed</i>).....	44
4.3.5. Rekapitulasi Biaya Pengeluaran Pelaksanaan Proyek.....	46
4.3.6. Nilai ACWP (<i>Actual Cost of Work Perfomed</i>)	50
4.3.7. Rekapitulasi Nilai BCWS, BCWP dan ACWP.....	51
4.4. Perhitungan <i>Cost Varians</i> (CV) dan <i>Schedule Varians</i> (SV).....	53
4.4.1. Perhitungan <i>Cost Varians</i> (CV)	53
4.4.2. Perhitungan <i>Schedule Varians</i> (SV).....	56
4.4.3. Hubungan <i>Cost Varians</i> (CV) dan <i>Schedule Varians</i> (SV)	58
4.5. Perhitungan Indeks Produktifitas	61
4.5.1. Perhitungan <i>Cost Perfomance Indeks</i> (CPI).....	62
4.5.2. Perhitungan <i>Schedule Perfomance Indeks</i> (SPI).....	63

4.6. Perhitungan <i>Estimate At Complete</i> (EAC)	68
4.7. Pembahasan	69
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	71
5.1. Kesimpulan	71
5.2. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	xvii
LAMPIRAN	xviii

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Sasaran Proyek yang juga Merupakan Tiga Kendala (<i>Triple Contrain</i>)	7
Gambar 2.2	Menganalisis Varian dengan Grafik “S”	17
Gambar 2.3	Biaya Proyek Vs Waktu Pelaksanaan	22
Gambar 3.1	Lokasi Proyek.....	29
Gambar 3.2	Bagan Alir Penelitian	34
Gambar 4.1	Time Schedule Terlaksana	37
Gambar 4.2	Grafik Nilai BCWS, BCWP dan ACWP	52
Gambar 4.3	Grafik Nilai CV dan SV.....	61
Gambar 4.4	Grafik Nilai CPI dan SPI.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Rangkuman Penelitian terdahulu dan perbedaan penelitian yang akan dilakukan	26
Tabel 4.1	Rekapitulasi Harga Total Proyek	36
Tabel 4.2	Persen Bobot Rencana per Minggu.....	39
Tabel 4.3	Besar BCWS per Minggu	41
Tabel 4.4	Persen Bobot Aktual Pelaksanaan Proyek	43
Tabel 4.5	Besar BCWP Pada Tiap Minggu	45
Tabel 4.6	Rekapitulasi Biaya Pengeluaran.....	49
Tabel 4.7	Besarnya ACWP pada Setiap Minggu.....	50
Tabel 4.8	Rekapitulasi Nilai BCWS, BCWP dan ACWP.....	51
Tabel 4.9	Indikator Nilai <i>Cost Varians</i> (CV).....	53
Tabel 4.10	Besar CV Pada Tiap Minggu	55
Tabel 4.11	Indikator Nilai <i>Schedule Varians</i> (CV).....	56
Tabel 4.12	Besar SV Pada Tiap Minggu.....	57
Tabel 4.13	Indikator Antara CV dan SV.....	58
Tabel 4.14	Besar CV dan SV Pada Tiap Minggu	60
Tabel 4.15	Indikator Nilai CPI.....	62
Tabel 4.16	Indikator Nilai SPI	64
Tabel 4.17	Besar CPI dan SPI pada tiap minggu.....	65
Tabel 4.18	Indikator Antara nilai CPI dan SPI	67