

# LAMPIRAN

## **Lampiran 1 Kuesioner**

**Pengaruh kinerja pelaksanaan proyek dengan sistem pembayaran berdasarkan termin pada proyek konstruksi bangunan gedung di provinsi DIY**

### **Pengantar**

Kuesioner ini dibuat untuk kepentingan penyelesaian Tugas Akhir di Program Studi Teknik Sipil Institut Teknologi Nasional Yogyakarta. Dalam kuesioner ini terdapat beberapa pertanyaan mengenai faktor-faktor yang

mempengaruhi kinerja pelaksanaan proyek dengan sistem pembayaran berdasarkan termin pada proyek konstruksi bangunan gedung di provinsi DIY.

Peneliti sangat mengharapkan Bapak/Ibu dapat mengisi kuesioner ini dengan sebenar-benarnya. Data kuesioner hanya dimiliki oleh peneliti dan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya diketahui oleh peneliti, serta hasil yang diperoleh benar-benar untuk kepentingan Tugas Akhir. Atas perhatian dan kesediaan Bapak/ Ibu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih.

#### A. DATA RESPONDEN

Isilah menggunakan tanda silang (x) pada pilihan jawaban yang sesuai :

1. Jenis Kelamin :

- a. Laki-laki                                          b. Perempuan

2. Jabatan dalam pekerjaan :

- a. *Project Manager*                                  c. *Site Manager*  
b. Pengawas lapangan                                  d. *Owner ( PPK )*

3. Pendidikan Terakhir :

- a. SLTA/STM kejuruan                                  d. S2  
b. D1/D2/D3                                              e. S3  
c. S1

4. Usia :

- a. < 20 Tahun                                  b. 20-40 Tahun                                  c. > 40 Tahun

5. Pengalaman bekerja Bapak/ Ibu dalam perusahaan jasa konstruksi proyek selama kurun waktu :

- a. < 5 Tahun                                          b. 5-10 Tahun                                          c. > 10 Tahun

6. Jumlah proyek yang sudah dikerjakan dalam kurun waktu tersebut :

- a. < 5 proyek                                          b. 5-10 proyek                                          c. > 10 proyek

#### B. DATA PROYEK

7. Nilai proyek yang dikerjakan saat ini :

- a. 5 Milyar                                          b. 5-10 Milyar                                          c. > 10 Milyar

8. Jumlah tingkatan gedung yang dikerjakan saat ini :

- a. < 5 Lantai                                          b. 5-10 Lantai                                          c. > 10 Lantai

9. Total luasan bangunan yang dikerjakan saat ini:

a. < 1.000 m<sup>2</sup>

b. 1.000-10.000 m<sup>2</sup>

c. > 10.000 m<sup>2</sup>

10. Jumlah termin yang digunakan saat ini :

a. 4 termin

b. 5 termin

c. > 5 termin

11. Durasi pekerjaan yang dikerjakan saat ini :

a. < 1 tahun

b. 1 tahun

c. > 1 tahun

### C. PENGISIAN KUESIONER

Berilah tanda centang (  ) untuk mengisi kuesioner dibawah ini pada pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan dan kondisi lingkungan kerja atau jawaban yang Bapak/Ibu anggap mewakili pada kolom yang disediakan.

Kuesioner tentang faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pelaksanaan proyek dengan sistem pembayaran berdasarkan termin pada proyek konstruksi bangunan gedung di provinsi DIY. Jawaban pada Kuesioner penelitian ini dibedakan menjadi 5 (lima) tingkat, sebagai berikut:

1. Sangat Tidak Setuju (STS)

4. Setuju (S)

2. Tidak Setuju (TS)

5. Sangat Setuju (SS)

3. Ragu-Ragu (RG)

### FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA PELAKSANAAN PROYEK DENGAN SISTEM PEMBAYARAN BERDASARKAN TERMIN PADA PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG DI PROVINSI DIY

NO .	PERTANYAAN	STS	TS	RG	S	SS
1.	<b>Pembagian tahapan pembayaran</b>					
a.	Pembayaran dilakukan dengan melihat kemajuan fisik bulanan proyek					
b.	Pembayaran dilakukan dengan melihat prosentase kemajuan fisik proyek					
c.	Pembayaran dilakukan tiap tahapan konstruksi, misalnya : pondasi, struktur, finishing					
d.	Pembayaran dilakukan secara pendanaan penuh					
2	<b>Faktor-faktor penyebab tidak sesuaiya pelaksanaan pembayaran</b>					
a.	Waktu pembayaran termin tidak sesuai dengan yang tercantum didalam kontrak					
b.	Prosedur pembayaran yang lambat karena banyak tahapan proses					

c.	Lambatnya pemrosesan kontrak					
d.	<i>Owner</i> mengetahui kontraktor tidak melakukan pembayaran kepada subkontraktor					
e.	Adanya bukti bahwa kontraktor tidak memiliki dana yang cukup untuk menutup biaya kerusakan dan denda atas keterlambatan yang telah diantisipasi					
f.	<i>Owner</i> melakukan pembayaran yang besarnya tidak sesuai termin					
g.	Kontraktor meminta pembayaran ketika belum waktunya termin					
h.	<i>Owner</i> kurang paham tentang sistem pembayaran berdasarkan termin					
i.	Kontraktor kurang paham tentang sistem pembayaran berdasarkan termin					
j.	Dengan adanya sistem pembayaran berdasarkan termin pembelian bahan material sering terlambat					
k.	Tingkat kepercayaan kontraktor terhadap sistem pembayaran berdasarkan termin masih rendah					
l.	Adanya mogok kerja dari pekerja					
m.	Adanya kesalahan pekerjaan yang tidak diperbaiki					
n.	Adanya konflik antara pemilik dengan kontraktor					
<b>3.</b>	<b>Dampak dari penyimpangan pelaksanaan jadwal pembayaran</b>					
a.	Terlambatnya pembayaran dari kontraktor kepada subkontraktor					
b.	Hubungan antara kontraktor dan <i>owner</i> menjadi buruk					
c.	Hubungan antara kontraktor dan subkontraktor menjadi buruk					
d.	Kontraktor mengakhiri kontrak dan menagih pembayaran kepada <i>owner</i> atas semua pekerjaan yang telah dilakukan dan kerugiannya.					
e.	Pelaksanaan pekerjaan proyek menjadi terlambat dari waktu yang telah ditentukan					
f.	Tingkat kredibilitas kontraktor terhadap pemilik berkurang					
g.	Kinerja proyek menjadi buruk					
h.	Kontraktor tidak cocok dengan adanya sistem pembayaran berdasarkan termin					

i.	Kontraktor merasa dirugikan dengan adanya pembayaran berdasarkan termin					
j.	Tidak mempengaruhi kinerja proyek sama sekali					
k.	Nama baik owner menjadi tercemar					
l.	Kontraktor menggunakan uang pribadi agar proyeknya tetap berjalan dan selesai tepat waktu					
<b>4.</b>	<b>Antisipasi terhadap keterlambatan pelaksanaan jadwal pembayaran</b>					
a.	Adanya undang-undang/peraturan yang mengharuskan owner membayar bunga penalti kepada kontraktor atas pembayaran yang terlambat					
b.	Owner dan kontraktor sepakat agar pemilik boleh membayar secara langsung kepada pihak subkontraktor					
c.	Orang-orang dari pihak owner diberi informasi yang cukup atas hal-hal mengenai pembayaran, sehingga waktu untuk menyetujui permohonan pembayaran menjadi minimum					
d.	Kontraktor harus memahami detail sistem pembayaran owner termasuk juga mengenali pegawai yang terlibat					
e.	Kontraktor mengatur biaya/pengeluaran proyek melalui negoisasi dengan subkontraktor					
f.	Diberlakukannya sanksi dan denda					
g.	Kontraktor mendapatkan pinjaman dana dari bank dengan memberikan sertifikat pembayaran kemajuan dari <i>owner</i> yang berjanji akan membayar dalam tenggang waktu tertentu					

## Lampiran 2 Hasil Uji Validitas

### a. Pembagian Tahapan Pembayaran

#### Correlations

	p1	p2	p3	p4	Total
p1 Pearson Correlation	1	.315	.098	.154	.685**
Sig. (2-tailed)		.079	.593	.400	.000
N	32	32	32	32	32
p2 Pearson Correlation	.315	1	-.108	.046	.491**
Sig. (2-tailed)	.079		.555	.802	.004
N	32	32	32	32	32
p3 Pearson Correlation	.098	-.108	1	.199	.518**
Sig. (2-tailed)	.593	.555		.275	.002
N	32	32	32	32	32
p4 Pearson Correlation	.154	.046	.199	1	.627**
Sig. (2-tailed)	.400	.802	.275		.000
N	32	32	32	32	32
Total Pearson Correlation	.685**	.491**	.518**	.627**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.004	.002	.000	
N	32	32	32	32	32

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).









**Lampiran 3 Tabel Pembagian Tahapan Pembayaran**

responden	pembagian tahapan pembayaran				total	xi-x	xi-x <sup>2</sup>
1	1	3	3	0	7	-0,96875	0,9385
2	3	1	2	4	10	1,03125	1,0635
3	4	4	3	3	14	2,03125	4,126
4	3	3	1	2	9	1,03125	1,0635
5	1	2	1	3	7	-0,96875	0,9385
6	1	3	2	4	10	-0,96875	0,9385
7	2	3	1	2	8	0,03125	0,001
8	1	3	2	3	9	-0,96875	0,9385
9	3	3	4	3	13	1,03125	1,0635
10	1	2	3	2	8	-0,96875	0,9385
11	2	3	2	1	8	0,03125	0,001
12	1	2	3	2	8	-0,96875	0,9385
13	3	3	0	0	6	1,03125	1,0635
14	1	4	1	1	7	-0,96875	0,9385
15	1	3	1	0	5	-0,96875	0,9385
16	1	2	1	2	6	-0,96875	0,9385
17	4	4	4	4	16	2,03125	4,126
18	3	4	2	1	10	1,03125	1,0635
19	0	2	1	3	6	-1,96875	3,876
20	1	3	2	3	9	-0,96875	0,9385
21	3	3	4	1	11	1,03125	1,0635
22	3	3	2	2	10	1,03125	1,0635
23	1	2	3	2	8	-0,96875	0,9385
24	0	0	4	0	4	-1,96875	3,876
25	2	3	1	1	7	0,03125	0,001
26	2	1	2	3	8	0,03125	0,001
27	3	3	1	1	8	1,03125	1,0635
28	1	3	1	1	6	-0,96875	0,9385
29	4	3	3	3	13	2,03125	4,126
30	1	2	3	2	8	-0,96875	0,9385
31	2	1	3	1	7	0,03125	0,001
32	4	1	1	1	7	2,03125	4,126
jumlah	63	82	67	61			44,969
mean	1,9688	2,5625	2,0938	1,90625			
mean	2,1328125						
standar deviasi	1,2044	0,9817	1,1176	1,20106			
standar deviasi	1,126184704						
rangking	3	1	2	4			

**Lampiran 4 Tabel Faktor-Faktor Penyebab Tidak Sesuai Pelaksanaan Pembayaran**

responden	faktor-faktor penyebab tidak sesuai pelaksanaan pembayaran											total	xi-x	xi-x2
1	3	3	1	0	0	3	1	0	0	0	3	14	1,03125	1,06348
2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	12	-0,9688	0,93848
3	4	3	1	1	0	3	0	1	0	3	0	16	2,03125	4,12598
4	3	3	2	1	2	1	2	2	3	2	3	24	1,03125	1,06348
5	3	2	1	2	1	3	2	1	1	3	2	21	1,03125	1,06348
6	3	2	2	3	1	2	3	1	1	3	2	23	1,03125	1,06348
7	2	1	3	1	2	2	2	3	3	2	2	23	0,03125	0,00098
8	1	3	3	2	1	1	2	4	2	1	3	23	-0,9688	0,93848
9	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	14	-0,9688	0,93848
10	1	3	2	1	3	2	1	2	2	3	1	21	-0,9688	0,93848
11	2	3	1	2	3	1	2	1	2	1	2	20	0,03125	0,00098
12	1	2	1	3	3	2	2	1	2	2	3	22	-0,9688	0,93848
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43	2,03125	4,12598
14	3	3	3	1	1	3	1	0	0	0	0	15	1,03125	1,06348
15	3	3	1	1	1	3	3	0	0	0	3	18	1,03125	1,06348
16	2	3	1	2	3	2	2	1	2	3	1	22	0,03125	0,00098
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	2,03125	4,12598
18	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	29	1,03125	1,06348
19	2	3	1	3	2	3	4	2	1	2	3	26	0,03125	0,00098
20	1	2	3	2	1	1	1	3	2	3	1	20	-0,9688	0,93848
21	1	1	1	3	3	1	1	1	3	3	3	21	-0,9688	0,93848
22	3	3	1	1	0	4	4	2	1	0	0	19	1,03125	1,06348
23	1	3	2	1	3	2	2	3	3	3	1	24	-0,9688	0,93848
24	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	-1,9688	3,87598
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	-0,9688	0,93848
26	3	2	3	1	2	1	2	1	2	1	2	20	1,03125	1,06348
27	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	15	-0,9688	0,93848
28	1	2	1	1	3	1	1	1	0	1	0	12	-0,9688	0,93848
29	1	1	3	1	1	1	1	1	0	0	2	12	-0,9688	0,93848
30	2	3	1	2	1	1	3	1	2	1	2	19	0,03125	0,00098
31	1	3	2	1	3	1	2	3	3	2	3	24	-0,9688	0,93848
32	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	9	-0,9688	0,93848
jumlah	63	75	58	53	56	59	61	50	51	55	59			38,9688
mean	1,969	2,34	1,813	1,656	1,75	1,84	1,91	1,563	1,594	1,72	1,84			
mean	1,818181818													
standar deviasi	1,121	0,94	0,998	1,096	1,22	1,08	1,12	1,162	1,214	1,25	1,17			
standar deviasi	0,094800535													
rangking	2	1	6	9	7	4	3	11	10	8	5			

**Lampiran 5 Tabel Dampak Dari Penyimpangan Pelaksanaan Jadwal Pembayaran**

responden	dampak dari penyimpangan pelaksanaan jadwal pembayaran									total	xi-x	xi-x2
1	3	2	1	0	3	1	2	1	13	1,03125	1,063477	
2	1	1	1	0	0	1	0	2	6	-0,96875	0,938477	
3	4	1	1	1	3	1	1	3	15	2,03125	4,125977	
4	3	2	2	1	3	3	2	2	18	1,03125	1,063477	
5	1	1	2	3	2	3	3	2	17	-0,96875	0,938477	
6	1	2	2	3	2	2	1	2	15	-0,96875	0,938477	
7	3	2	2	4	1	3	2	3	20	1,03125	1,063477	
8	3	1	1	2	3	3	3	3	19	1,03125	1,063477	
9	3	1	1	3	1	1	1	2	13	1,03125	1,063477	
10	1	2	2	3	1	3	3	2	17	-0,96875	0,938477	
11	1	2	1	3	1	2	3	3	16	-0,96875	0,938477	
12	0	2	3	2	1	2	1	3	14	-1,96875	3,875977	
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32	2,03125	4,125977	
14	1	1	1	0	3	1	2	1	10	-0,96875	0,938477	
15	3	3	2	1	4	2	2	0	17	1,03125	1,063477	
16	2	3	1	1	3	1	2	3	16	0,03125	0,000977	
17	4	4	4	4	4	4	4	4	32	2,03125	4,125977	
18	3	2	2	2	1	3	2	1	16	1,03125	1,063477	
19	1	2	2	3	3	2	2	1	16	-0,96875	0,938477	
20	2	3	1	2	3	1	2	3	17	0,03125	0,000977	
21	3	1	1	3	3	3	1	3	18	1,03125	1,063477	
22	3	3	4	4	3	1	1	1	20	1,03125	1,063477	
23	1	3	1	2	3	1	1	2	14	-0,96875	0,938477	
24	1	1	1	1	3	2	2	1	12	-0,96875	0,938477	
25	3	1	1	1	1	1	1	1	10	1,03125	1,063477	
26	1	3	2	2	3	2	2	1	16	-0,96875	0,938477	
27	1	3	3	3	3	3	3	3	22	-0,96875	0,938477	
28	1	0	1	1	1	1	0	3	8	-0,96875	0,938477	
29	3	3	1	3	3	3	4	0	20	1,03125	1,063477	
30	0	2	3	1	3	1	3	1	14	-1,96875	3,875977	
31	1	2	2	3	3	1	1	3	16	-0,96875	0,938477	
32	1	1	1	1	1	0	0	1	6	-0,96875	0,938477	
jumlah	63	64	57	67	76	62	61	65			44,96875	
mean	1,969	2	1,781	2,0938	2,375	1,9375	1,9063	2,0313				
mean	2,01171875											
standar deviasi	1,204	0,9837	0,975	1,2276	1,0999	1,0453	1,1176	1,092				
standar deviasi	0,092058245											
rangking	5	4	8	2	1	6	7	3				

**Lampiran 6 Tabel Antisipasi Terhadap Keterlambatan Pelaksanaan Jadwal Pembayaran**

responden	antisipasi terhadap keterlambatan pelaksanaan jadwal pembayaran						total	xi-x	xi-x <sup>2</sup>
1	3	2	3	3	3	1	15	0,875	0,765625
2	0	4	2	2	1	1	10	-2,125	4,515625
3	4	3	3	3	4	4	21	1,875	3,515625
4	3	3	3	3	2	1	15	0,875	0,765625
5	4	3	1	3	2	2	15	1,875	3,515625
6	1	2	3	1	3	2	12	-1,125	1,265625
7	2	1	2	3	3	2	13	-0,125	0,015625
8	3	2	2	3	3	1	14	0,875	0,765625
9	1	2	3	3	3	3	15	-1,125	1,265625
10	1	3	2	1	3	2	12	-1,125	1,265625
11	0	1	3	4	2	3	13	-2,125	4,515625
12	1	1	3	3	2	1	11	-1,125	1,265625
13	3	4	4	4	4	3	22	0,875	0,765625
14	4	1	3	3	4	3	18	1,875	3,515625
15	3	1	3	3	3	3	16	0,875	0,765625
16	1	1	3	2	3	1	11	-1,125	1,265625
17	4	4	4	4	4	2	22	1,875	3,515625
18	0	2	3	4	3	3	15	-2,125	4,515625
19	1	1	3	2	3	2	12	-1,125	1,265625
20	1	2	1	3	2	1	10	-1,125	1,265625
21	3	3	4	3	4	4	21	0,875	0,765625
22	0	2	3	3	3	4	15	-2,125	4,515625
23	2	1	2	3	2	1	11	-0,125	0,015625
24	4	1	3	1	4	4	17	1,875	3,515625
25	2	3	3	2	3	2	15	-0,125	0,015625
26	3	2	2	3	1	1	12	0,875	0,765625
27	3	3	3	3	3	3	18	0,875	0,765625
28	1	3	3	3	3	3	16	-1,125	1,265625
29	4	3	1	3	3	3	17	1,875	3,515625
30	2	1	3	2	3	1	12	-0,125	0,015625
31	0	1	3	4	2	1	11	-2,125	4,515625
32	4	4	4	4	4	4	24	1,875	3,515625
jumlah	68	70	88	91	92	72			63,5
mean	2,125	2,1875	2,75	2,84375	2,875	2,25			
mean	2,505208333								
standar deviasi	1,4312187	1,0606602	0,80321933	0,846601	0,832796	1,107161			
standar deviasi	0,240920172								
rangking	6	5	3	2	1	4			